

## EL SECTOR ELÉCTRICO ESPAÑOL EN LA PRENSA ESCRITA

CAYETANO ESPEJO MARÍN\*

Aceptado: 12-XI-01. BIBLID [0210-5462 (2001); 31: 203-217].

Durante el año 2000 se han publicado en el diario “El País” un total de 167 noticias referidas al sector eléctrico en España, lo que denota dos hechos. El primero, que se han producido importantes acontecimientos dentro de este sector energético, y en segundo lugar, la publicación de abundantes noticias con amplia información hacen de la prensa escrita diaria una fuente de gran interés para el estudio del mismo. Con frecuencia aparecen noticias en las que se divulgan datos cuantitativos y cualitativos referidos a cambios en la titularidad del accionariado de las grandes compañías eléctricas, sus inversiones en España y en el extranjero, las repercusiones medioambientales de la producción de electricidad, la implantación de energías renovables, el desarrollo de nuevas energías, y la política del Gobierno en materia de electricidad, centrada en el apoyo a las energías renovables y en la garantía del abastecimiento energético, que queda cuantificada en las ayudas a las empresas eléctricas (costes de transición a la competencia). Todos estos temas tienen en la prensa escrita una fuente de información básica para su conocimiento.

En el año 2000 hemos asistido al inicio de dos procesos de concentración entre el reducido número de compañías eléctricas que operan en nuestro país: Endesa, Iberdrola, Unión Fenosa e Hidroeléctrica del Cantábrico.

En el tiempo transcurrido entre los meses de marzo de 2000 y abril de 2001, se han producido en el sector eléctrico de España dos acontecimientos de primer orden, dadas las destacadas repercusiones económicas, sociales y políticas que han tenido.

En primer lugar, se sitúa el intento inicial por parte de Unión Fenosa de hacerse con la mayoría del capital de Hidrocantábrico, y que da lugar al inicio de una serie de propuestas de compra, con participaciones de muchas empresas, algunas de ellas extranjeras, y que han finalizado transcurrido un año, con la adquisición del 59,5% del capital por parte de Ferroatlántica, empresa de Juan Miguel Villar Mir, en unión con la empresa alemana EnBW.

Por otro lado, está el no menos conocido fracaso de la fusión entre Endesa e Iberdrola. El éxito de esta operación hubiera supuesto la constitución de una de las mayores compañías eléctricas del mundo. Las condiciones impuestas por el Tribunal de la Competencia a la fusión entre Endesa e Iberdrola han sido probablemente las únicas que podían garantizar que no se deteriorase la escasa competencia en el sector eléctrico español. La limitación de la capacidad de producción al 35% del mercado

\* Departamento de Geografía Física, Humana y Análisis Regional. Campus de la Merced. Universidad de Murcia, 30001 Murcia (España). cespejo@um.es

peninsular, del 40% del total de clientes, la prohibición de que la venta de activos eléctricos sobrantes se hiciera mediante intercambio, y la imposición de que el proceso de desinversión fuera rápido –seis meses– han sido recomendaciones que compensan con creces el enorme desequilibrio que hubiera producido la fusión de las dos grandes compañías eléctricas en el mercado español. Al final los intereses empresariales se impusieron, al parecer, frente a los imperativos políticos. La ruptura de la fusión entre ambas compañías eléctricas, decidida por sus consejos de administración, se ha debido a que las condiciones impuestas por el Gobierno para autorizar la fusión eran más duras de lo que podían soportar las empresas como criterio de rentabilidad aceptable para sus accionistas.

Además de los aludidos acontecimientos, el año 2000 ha supuesto un importante impulso para las energías renovables. La Ley 54/1997 del Sector Eléctrico, que transpone la Directiva 96/92/CE sobre el mercado interior de la electricidad al ordenamiento jurídico español, enuncia entre sus objetivos la garantía del suministro y la calidad el mismo al menor coste posible, la mejora de la eficiencia energética, la reducción del consumo y la protección del medio ambiente, estableciendo para dar cumplimiento a estos objetivos la necesidad de elaborar un Plan de Fomento de la Energías Renovables. Este Plan es aprobado en el Consejo de Ministros celebrado el 30 de diciembre de 1999. La Ley del Sector Eléctrico establece en su disposición transitoria decimosexta el objetivo de que los recursos renovables cubran como mínimo el 12% del total de la demanda en el año 2010, orientadas básicamente a la producción de electricidad, en línea con el objetivo orientativo establecido para la Unión Europea en su conjunto.

Hay que tener en cuenta que la política energética de los países industrializados busca estrategias que integren los objetivos de competitividad, reducción de costes al consumidor final, seguridad de abastecimiento y protección del medio ambiente. Dentro de esta estrategia el fomento de las energía renovables cumple un papel fundamental no sólo desde la óptica medioambiental, ya que los impactos producidos por estas energías son de una magnitud netamente inferior a las energías tradicionales, sino que también tienen efectos positivos en otros ámbitos como son el desarrollo y el empleo. España tiene un enorme potencial para la fabricación y mantenimiento de equipos. Además, el Plan de Fomento de la Energía Renovables no sólo tiene repercusión en la emisiones de gases de efecto invernadero, sino también reducirá las emisiones de otros contaminantes (dióxido de azufre, óxido de nitrógeno, partículas).

Las noticias referidas a las repercusiones ambientales de la producción eléctrica, a pesar su reducido número, no por ello han tenido menos relevancia. El juicio por el accidente de la central nuclear de Vandellós I, el cierre de 12 centrales térmicas por sus emisiones contaminantes, el accidente de la central térmica de Aceca con el vertido de fuel al río Tajo, el estudio comparativo del coste ecológico de cada tecnología de generación de electricidad, y por último el rechazo de España a la oferta de Rusia para almacenar residuos radiactivos en instalaciones rusas, han sido las cinco informaciones publicadas por el diario “El País” en el año 2000.

Igualmente, durante el año aludido el asunto de los costes de transición a la competencia (CTC) ha sido motivo de frecuentes noticias. Las compañías eléctricas españolas cobran durante el año 2000 1,15 pesetas por cada kilovatio-hora que producen en concepto de “garantía de potencia”, o lo que es lo mismo, por asegurar que sus instalaciones están siempre listas para cubrir la demanda, sea cual sea ésta. La Comisión Europea se plantea la legalidad de los polémicos CTC, los 1,3 billones de pesetas que los consumidores españoles están pagando a las eléctricas a través de un recargo en las tarifas. Desde el punto de vista técnico los costes de transición a la competencia se definen como “una retribución fijada administrativamente que complementa los ingresos de las compañías eléctricas obtenidos a través de los mecanismos de mercado que la regulación ha implantado, siendo parte de una política tarifaria a la que impregna, junto con otros conceptos retributivos también fijados administrativamente, de un carácter regulado que poco se compadece con el mercado” (Fabra Utray, J.: “Los CTC y las fusiones”, *El País*, 7 de diciembre de 2000, p. 67.).

En otro apartado de noticias se incluyen el resto de las referidas al sector eléctrico en el año 2000. Dentro de este grupo predominan las que aluden a inversiones de las compañías eléctricas en su propio sector y de un modo especial en el del gas natural. El interés de las eléctricas por obtener una cuota del mercado del gas natural ha sido otro de los asuntos más abordados durante el año 2000, y así queda constancia en la prensa. A ello ha contribuido la publicación del Real Decreto-Ley 6/1999 de 16 de abril de Medidas Urgentes de Liberalización e Incremento de la Competencia.

También se recopilan noticias relativas a la participación en empresas de nuevas tecnologías, telecomunicaciones, etc. Las inversiones, en la mayoría de los casos, como se puede ver, se realizan en el extranjero. Algunas, no con el éxito esperado, como ha sucedido con las nuevas tecnologías, que a lo largo del año 2000 han sufrido una importante crisis.

En cambio, cabe señalar, el papel cada vez mayor de las compañías eléctricas españolas en cuanto a participación en empresas eléctricas extranjeras, destacando entre todas Endesa.

Todos los temas aludidos que afectan al sector eléctrico en la actualidad son seguidos por una buena parte de la sociedad. Las cuatro grandes compañías eléctricas españolas cotizan en bolsa, de su evolución económica dependen los ahorros de millones de personas. La generación de electricidad comienza a preocupar desde una doble vertiente, la primera referida a la garantía de abastecimiento, ya que el enorme desarrollo de determinadas áreas urbanas de España lleva a que estén al borde del colapso en el suministro eléctrico. Por otro lado, las consecuencias ambientales de la producción eléctrica han creado una conciencia ciudadana que hasta hace poco sólo era manifestada por los ecologistas. Los residuos de las centrales nucleares, las emisiones a la atmósfera de las centrales térmicas, etc., están creando un estado de opinión ciudadana y política que lleva a la necesidad de apostar, en la medida de lo posible, por las energías alternativas y sobre todo las renovables. Por ejemplo, la presencia de parques eólicos, que hasta hace poco era algo excepcional, empieza a ser frecuente en muchos lugares de nuestro país.

A continuación se relacionan todas las noticias publicadas en el diario “El País” durante el año 2000, referidas a energías renovables y alternativas, electricidad y medio ambiente, costes de transición a la competencia, otros asuntos relacionados con el sector eléctrico, y las referentes a los procesos de concentración de las compañías eléctricas españolas durante los años 2000 y 2001, año éste en que se resuelven. Junto con el titular de la noticia se cita la fecha de su publicación, con el fin de que su contenido informativo pueda ser consultado por quién esté interesado en ello.

## 1. ENERGÍAS RENOVABLES Y ALTERNATIVAS

- La rebaja de las primas a las energías renovables estrangularán su futuro, según sus productores. (4-01-00).
- España aspira a que en 10 años el 12% de la energía sea renovable. (9-01-00).
- Pedido récord en la industria de los vientos. Gamesa Eólica suministrará a Energía Hidroeléctrica de Navarra 1.800 aerogeneradores valorados en 160.000 millones de pesetas. (9-04-01).
- España pondrá en marcha dos centrales térmica pioneras que funcionan con cardos. 10.000 hectáreas de cultivos en Burgos y Huesca aportarán combustible para 60.000 personas. (25-04-00).
- Los restos del olivo y la vid, fuentes de energía alternativa. 300.000 familias andaluzas consumirán electricidad con el alperujo. (14-05-00).
- Los molinos de viento cruzan el Estrecho. Cinco empresas españolas entre los nueve consorcios que aspiran a construir parques eólicos en Marruecos. (13-08-00).
- Gamesa aterriza en el mercado de valores. Los accionistas mayoritarios BBVA e Iberdrola acuerdan la salida a bolsa del grupo vasco que factura 97.000 millones. (24-09-00).
- El empuje del viento. La energía eólica da a Gamesa buenas perspectivas en su salida a Bolsa. (22-10-00).
- La biomasa se hunde. La fuente energética renovable más tradicional carece de ayuda suficiente para competir. (23-12-00).

## 2. ELECTRICIDAD Y MEDIO AMBIENTE

- El director de la central Vandellós I asegura ante los jueces que el accidente era imprevisible. La Audiencia de Tarragona abre el juicio por el mayor accidente nuclear de España. (20-01-00).
- España se compromete a cerrar 12 centrales térmicas por sus emisiones contaminantes. El coste de la adaptación a las nuevas directrices de la Unión Europea superará los 250.000 millones de pesetas. (23-06-00).
- La central que vertió fuel al Tajo tardó cuatro horas en alertar a Medio Ambiente del escape. (3-08-00).

- EL precio de la polución. Un estudio comparativo permite por primera vez calcular el coste ecológico de cada tecnología de generación eléctrica. (20-08-00).
- España rechaza la oferta de almacenar residuos radiactivos en instalaciones rusas. El Gobierno tiene de plazo hasta 2010 para decidir el destino de los restos de combustible nuclear. (31-12-00).

### 3. COSTES DE TRANSICIÓN A LA COMPETENCIA (CTC)

- Las eléctricas han cobrado ya 341.660 millones de las ayudas pactadas con industria. Las compañías aplican al consumidor un recargo en el recibo de la luz desde enero de 1998. (26-01-00).
- Las eléctricas coordinan con Industria un nuevo recurso para cobrar el billón de ayudas. (4-02-00).
- El otro billón de las eléctricas. El sector eléctrico ingresará 585.000 millones de pesetas entre los años 1998 y 2000 para garantizar el suministro de electricidad. (28-02-00).
- Al abordaje de la tarifa eléctrica. Economía puede aplazar el pago de CTC y reducir la “garantía de potencia” para bajar el IPC. (11-06-00).
- Las eléctricas reciben 334.000 millones en ayudas mientras la CE discute su legalidad. Bruselas cree que los pagos son apoyos estatales. Las eléctricas han cobrado ya la cuarta parte de las ayudas pactadas en 1998 con Industria. (13-06-00).
- Las eléctricas han superado los precios máximos. Dejan de ingresar 22.890 millones en el primer trimestre del año en concepto de CTC tras haber vendido energía por encima del precio máximo de seis ptas. (11-09-00).
- Bruselas confirma el procedimiento a España y otros tres países por las ayudas a las eléctricas. El comisario Monti anuncia la propuesta, sin revelar cuales son los casos a investigar. (28-09-00).
- Las eléctricas dejan de ingresar por los CTC. (6-11-00).
- Endesa destina 30.000 millones a compensar menos ayudas eléctricas. La compañía ganó 164.373 millones hasta septiembre, un 10,4% más. (8-11-00).
- El Gobierno baraja eliminar el recargo del 4,5% de ayuda a las eléctricas en la tarifa. Las compañías han cobrado 360.000 millones de los costes de transición a la competencia. (29-11-00).
- El Gobierno negocia con las empresas las tarifas eléctricas para 2001. El PSOE insiste en eliminar las ayuda. (30-11-00).
- Las eléctricas se preparan para afrontar la supresión de las ayudas que cuestiona la UE. Las grandes compañías del sector analizan el impacto sobre sus resultados económicos. (4-12-00).
- Los CTC y las fusiones. (7-12-00).
- De Palacio reclama competencias en las ayudas a las eléctricas justo antes de su debate. La iniciativa puede retrasar la apertura de un procedimiento de infracción a España. (12-12-00).

- El precio de la electricidad bajará un 4% para los consumidores domésticos en 2001. Rato adelanta que recurrirá a los tribunales si Bruselas elimina las ayudas eléctricas. (14-12-00).
- De Palacio logra que Bruselas aplaze la decisión sobre las ayudas eléctricas. El comisario de la Competencia quiere abrir expediente a España. (15-12-00).
- La Comisión Europea respalda casi en bloque a Monti en el rechazo a las ayudas eléctricas. La comisaria De Palacio es la única que apoya en Bruselas el recargo del 4,5% en las tarifas. (19-12-00).
- Bruselas ultima un expediente contra las ayudas eléctricas y podría forzar su devolución. Las empresas cobraron 226.422 millones antes de que el Gobierno informara a la Comisión. (26-12-00).

#### 4. OTROS ASUNTOS RELACIONADOS CON EL SECTOR ELÉCTRICO

- Una mano española en Francia. Siete compañías eléctricas acuden a la llamada de auxilio francesa tras los pasados vendavales. (8-01-00).
- Endesa vuelve a ganar en Marruecos. (8-02-00).
- Unión Fenosa firma un acuerdo de suministro con Marruecos. (11-02-00).
- Pedro Meroño se muestra contrario a las fusiones eléctricas en España. El presidente de la Comisión Nacional de la Energía pide que se retoquen directivas comunitarias. (15-02-00).
- Endesa y Commerce One crean una empresa para el comercio electrónico. El grupo eléctrico tendrá un 78% de la sociedad, que saldrá a bolsa. (21-02-00).
- Endesa ultima la constitución de un grupo de comunicaciones con Fenosa y Telecom Italia. (26-02-00).
- Iberdrola quiere convertirse en un operador global de servicios. (9-03-00).
- Fenosa se une al líder farmacéutico Glaxo para el negocio de Internet. (17-03-00).
- La eléctrica estadounidense Enron invertirá 100.000 millones en Tarragona. (22-03-00).
- Un consorcio encabezado por Unión Fenosa quiere comprar el 51% de Ence. (23-03-00).
- El futuro “con solera” de Fenosa. La eléctrica integra en Soluziona sus actividades de tecnologías de la información y espera que sus negocios no energéticos generen la mayor parte de sus beneficios en el año 2003. (26-03-00).
- Endesa, Fenosa y Telecom Italia inician su integración en Internet. (4-04-00).
- Endesa amplía hasta 5.000 personas su plan de recorte de plantilla. (5-04-00).
- La Caixa aumenta su participación en Endesa al 4,98% e iguala a Caja Madrid. Las dos entidades se convierten en los principales accionistas de la compañía eléctrica. (8-04-00).
- Endesa, “abierta” a posibles acuerdos con Repsol en América Latina. (13-04-00).
- Endesa compra la compañía de móviles chilena Smartcom PSC. (12-05-00).
- Endesa arremete contra Telefónica por querer frenar su expansión en Chile. (23-05-00).

- Endesa se une a su competidor Airter para explotar el comercio electrónico. (27-05-00).
- Endesa sacará a Bolsa su portal de Internet antes de final de año. (30-05-00).
- Endesa lanza una OPA para controlar la brasileña Cerj. (1-06-00).
- Endesa compensará los descensos de tarifas con la contención de costes. (3-07-00).
- Las eléctricas entran en el mercado del gas. Doce empresas recibirán el 25%, del contrato de abastecimiento con Argelia, hasta ahora en manos de Gas Natural. (16-07-00).
- La Comisión de la Energía advierte sobre la falta de competencia en precios del sector. (9-08-00).
- La demanda de energía crece un 6,6%. (17-08-00).
- Endesa invertirá 30.000 millones en Baleares. (2-09-00).
- La demanda de energía subió el 7,9% en agosto. (16-09-00).
- Unión Fenosa y National Power invertirán juntas en Europa. (3-10-00).
- Unión Fenosa invertirá 113.000 millones en México. (4-10-00).
- Primer cliente de Endesa en Francia. (5-10-00).
- Iberdrola se alía con la italiana Eni para competir con Gas Natural. La eléctrica entrará en el mercado italiano con el 10% de Eni Power. (5-10-00).
- El consumo de energía eléctrica frenó su ritmo de crecimiento en julio. (6-10-00).
- Unión Fenosa quiere controlar el 25% del mercado del gas en 2005. (6-10-00).
- Unión Fenosa pone gas a su futuro. La tercera eléctrica española diversifica su actividad tradicional y redoble su interés por el mercado latinoamericano. (8-10-00).
- Caja Madrid eleva su participación en Endesa al 5,01% y entra en el consejo. (27-10-00).
- Cepsa y Unión Fenosa se lanzan a competir juntas en el mercado del gas natural. La compañía eléctrica que preside Amusátegui aspira al 20% del negocio gasista en 2010. (31-10-00).
- La apuesta de Gas Natural por la electricidad exigirá invertir 932.000 millones hasta 2005. Brufau asume la responsabilidad de no presentar una OPA para no enfrentarse a Endesa. (31-10-00).
- Endesa comunica al Gobierno italiano su interés por Enel tras entrar en Francia. La compañía prevé invertir en Europa y en América del Norte 2,9 billones hasta 2005. (13-11-00).
- Las eléctricas aumentaron sus beneficios un 14,4% hasta septiembre y los situaron en 305.674 millones. (13-11-00).
- La Comisión Europea defiende la continuidad de las centrales nucleares. (27-11-00).
- Iberdrola participará en la privatización y venta de compañías eléctricas de Italia y de Alemania. (28-11-00).
- El grupo eléctrico alemán E.ON quiere entrar en el mercado español. (8-12-00).
- La luz bajará un 2,2% de media en 2001 por la subida de tarifas en las empresas. Los grandes consumidores de energía eléctrica pagarán un 1,5% más. (16-12-00).

- Unión Fenosa, a todo gas. En los próximos días la empresa eléctrica firma un convenio de explotación de dos buques metaneros que confirma su apuesta por esta fuente energética que importará de Egipto. (17-12-00).
- Endesa compra la cuarta eléctrica de Holanda por 190.000 millones. La compañía española pasa a ser la primera distribuidora del país. (23-12-00).

## 5. LOS INTENTOS DE COMPRA DE HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO

- El presidente del PP de Asturias pide una contra-OPA por Hidrocantábrico. La Caixa consideró interesante la oferta de Texas. (15-03-00).
- La batalla de Cantábrico. La OPA de Texas Utilities (TXU) sobre la eléctrica asturiana agita el sector y anima la política regional. (21-03-00).
- Fenosa cuenta con el apoyo de los mayores accionistas de Cantábrico. (26-03-00).
- Las OPA sobre Cantábrico desatan la discusión acerca de la competencia en el mercado eléctrico (28-03-00).
- Texas Utilities retira la OPA que lanzó sobre Hidrocantábrico. (29-03-00).
- El consejo de Hidrocantábrico apoya la OPA de Unión Fenosa. La compañía cambiará los estatutos para levantar su blindaje. (1-04-00).
- Cerrojazo al mercado eléctrico. La OPA de Unión Fenosa sobre Hidrocantábrico “protege” a la compradora frente a Endesa. El Consejo de Administración de Hidrocantábrico ha apoyado la OPA de Unión Fenosa, presentada para competir con la del grupo eléctrico estadounidense TXU. La “opción” Fenosa reparte el mercado eléctrico entre las tres grandes empresas. (2-04-00).
- Accionistas de Cantábrico proponen retrasar la junta prevista el día 25. La oposición de TXU y de Cajastur dificulta la OPA de Fenosa. (21-04-00).
- La firme oposición de Caja de Asturias hace peligrar la OPA de Fenosa sobre Cantábrico. Ambos bandos libran la primera batalla por la eléctrica en la junta de accionistas de mañana. (24-04-00).
- La junta de Cantábrico debate hoy el levantamiento de las medidas de blindaje para aceptar la OPA de Fenosa. (25-04-00).
- Unión Fenosa fracasa en su primer asalto para controlar Hidrocantábrico. La junta de la eléctrica asturiana se opone a levantar las medidas de “blindaje” de la empresa. (26-04-00).
- Unión Fenosa y TXU recrudecen su pelea por Hidrocantábrico. Ambas compran acciones de la eléctrica asturiana para reforzarse. (29-04-00).
- Fenosa amplía 15 días más el plazo de la OPA sobre Hidrocantábrico. (9-05-00).
- Economía frena una contra-OPA que intentaba competir con Unión Fenosa por Hidrocantábrico. Una eléctrica alemana participada por Electricité de France trató de comprar la española. (11-05-00).
- Fenosa negociará con Cajastur para desbloquear la OPA sobre Cantábrico. Los accionistas aprueban una ampliación de 18.824 millones. (14-05-00).
- EL BSH reduce su participación en el capital de Hidrocantábrico al 3%. La venta se produce en vísperas de la negociación de la OPA de Fenosa. (18-05-00).

- Fenosa tiene el mismo “blindaje” que quiere suprimir en Hidrocantábrico. El Presidente de Asturias acusa al PP de impedir ofertas sobre Hidrocantábrico. (20-05-00).
- Unión Fenosa intenta hoy, por segunda vez, despejar el camino para controlar Cantábrico. Caja Asturias y TXU se oponen a la empresa gallega, aunque mantienen el diálogo abierto. (22-05-00).
- El apoyo de Texas Utilities desbloquea la oferta de compra de Unión Fenosa sobre Hidrocantábrico. Caja Asturias mantiene su rechazo a la adquisición de la compañía que preside Oscar Fanjul. (23-05-00).
- Competencia declara “improcedente” la integración de Unión Fenosa e Hidrocantábrico. El tribunal destaca que existe un “claro riesgo de deterioro de la competencia efectiva”. (25-05-00).
- Fenosa aplaza al final la OPA sobre Cantábrico ante las críticas de la operación. (26-05-00).
- El Gobierno prohíbe la compra de Cantábrico por Fenosa para salvaguardar la competencia. (27-05-00).
- Hidrocantábrico inicia la búsqueda de socios extranjeros. El Presidente de Asturias expresa su satisfacción por el veto a la OPA. (28-05-00).
- Cantábrico convocará de inmediato su consejo para analizar su futuro. El Gobierno veta la OPA de Unión Fenosa y refuerza las opciones de TXU para aumentar su participación en la eléctrica asturiana. (28-05-00).
- Unión Fenosa retirará hoy su OPA sobre Hidrocantábrico. (29-05-00).
- Cantábrico restablece su “blindaje” e inicia la búsqueda de nuevos socios tras el fracaso de la OPA de Fenosa. (30-05-00).
- Cantábrico, tras la marejada. Los accionistas retornan al consejo y al blindaje a la espera de un nuevo comprador. (4-06-00).
- Fanjul informó ayer al Consejo de las ofertas por Cantábrico. (13-06-00).
- Cuatro pretendientes para Cantábrico. La eléctrica asturiana quiere dar entrada en su capital a más de un socio y no sólo del sector energético, para sustituir los accionistas de referencia que han decidido dejar la compañía. (2-07-00).
- La firma belga Electrabel irrumpe en la pugna por Cantábrico al comprar el 10% de su capital. La Caixa y Banco Sabadell abandonan la eléctrica, y la estadounidense TXU adquiere otro 5,2%. (4-07-00).
- El consejo de Cantábrico pedirá hoy explicaciones a TXU y Electrabel. (6-07-00).
- El consejo de Cantábrico mantiene la búsqueda de un socio al margen de la belga Electrabel. (7-07-00).
- Electrabel y TXU acuerdan derechos sobre las acciones de Cantábrico, pero niegan que exista plan concertado. (8-07-00).
- “Es pronto para una OPA sobre Hidrocantábrico”, Phil Turberville, presidente de TXU Europe. (9-07-00).
- Los grupos de Cantábrico refuerzan posiciones para protegerse de TXU. (10-07-00).
- El consejo de Cantábrico expulsa a su primer accionista, TXU, de la comisión ejecutiva. La eléctrica asturiana abre un procedimiento judicial de arbitraje contra la compañía de EE.UU.. (13-07-00).

- Guerra en el frente de Hidrocantábrico. La eléctrica asturiana expulsa a TXU, el mayor accionista, del comité permanente y frena la entrada de Electrabel en el consejo. (16-07-00).
- La Comisión Nacional del Mercado de Valores expedienta a Electrabel y TXU por sus acuerdos en Cantábrico. Ambas compañías superan el límite del 25% que obliga a lanzar OPA. (3-08-00).
- Hidrocantábrico cambia su cúpula tras el cese del consejero delegado. (10-08-00).
- El Grupo Villar Mir lanza una OPA sobre el 25% de Hidrocantábrico. La oferta, apoyada por la alemana EnBW, asciende a 89.400 millones. (29-09-00).
- Villar Mir, dispuesto a aumentar la oferta por Cantábrico. (30-09-00).
- La eléctrica portuguesa EDP sondea una posible entrada en Hidrocantábrico. La empresa asturiana admite que tiene conversaciones con varios grupos. (2-11-00).
- Cajastur compra más acciones de Cantábrico. (1-12-00).
- El Gobierno asturiano se opone a la OPA de Villar Mir sobre Cantábrico. (19-01-01).
- Villar Mir quiere comprar Cantábrico y usar la compañía como garantía de la operación. El consejo de la eléctrica asturiana, que se opone, analizará posibles ofertas alternativas el lunes. (20-01-01).
- Hidrocantábrico rechaza por tercera vez la OPA de Villar Mir y espera otras ofertas competidoras. La belga Electrabel está dispuesta a elevar su 10% y el consejo no descarta un pacto con RWE. (23-01-01).
- Electricidade de Portugal (EDP) y Cajastur se suman a la pugna por Hidrocantábrico y lanzan una contra-OPA. (26-01-01).
- Ofertas de alto voltaje. El mercado prevé nuevas OPAS al final de la batalla por el control de Hidrocantábrico. (28-01-00).
- Rato se opone a la OPA de EDP sobre Hidrocantábrico por su carácter de empresa pública. (27-01-00).
- Bruselas advierte a España de que debe justificar el veto a la oferta de EDP sobre Cantábrico. La Comisión analiza si el argumento del Gobierno Español es contrario a los principios de la UE. (31-01-01).
- La eléctrica alemana RWE mantiene el pulso e insiste en que “analiza” la compra de la firma asturiana”. (31-01-01).
- RWE y Ferroatlántica lanzan dos nuevas ofertas para hacerse con Hidrocantábrico. La primera eléctrica alemana ofrece 26 euros, mejorando los 25,8 del grupo Villar Mir. (7-02-01).
- Hidrocantábrico ha duplicado su valor desde que hace un año se inició la guerra de ofertas. La eléctrica valía ayer en bolsa 485.920 millones y rozaba el precio de la mejor OPA lanzada(8-02-01).
- Incertidumbre en la lucha por el control de Cantábrico. Tres ofertas públicas de compra puján por controlar la eléctrica asturiana, aunque nadie descarta la presentación de más candidatos. (11-02-01).
- Varias dificultades y políticas normativas. El Gobierno se opone a la presencia de capital público extranjero entre los accionistas. (11-02-01).

- Villar Mir renuncia a modificar su segunda oferta por Cantábrico. Rechaza las condiciones de la CNMV. (13-02-01).
- El consejo de Cantábrico apoya la oferta de EDP, pero sin excluir a RWE. (17-02-01).
- Los pretendientes de Cantábrico buscan apoyos. Los tres grupos tratan de obtener el respaldo de Electrabel, titular del 10%, y del BSCH que conserva el 3% de la eléctrica. (25-02-01).
- RWE afirma que está dispuesta a aliarse con EDP en Hidrocantábrico. (1-03-01).
- Hidrocantábrico logra un 11,4% más de beneficios en plena batalla por su control. (2-03-01).
- La portuguesa EDP recuerda a Rato que la Comisión Europea ha aprobado su OPA sobre Hidrocantábrico. (9-03-01).
- Las familias del PP disputan sobre Cantábrico. Cascos apoya la OPA de Cajastur y la familia de Rato se inclina por la oferta de RWE. (18-03-01).
- Electrabel decidirá futuras mayorías en Cantábrico tras la oferta de Ferroatlántica (2-04-01).
- La CNMV da luz verde a la OPA de Villar Mir-EnBW sobre Cantábrico. (4-04-01).
- Oferta pública de adquisición de acciones de Hidroeléctrica del Cantábrico S.A. formulada por Ferroatlántica S.L. Modificación de condiciones. (5-04-01).
- Villar Mir aspira a un pacto sobre Cantábrico con EDP y Cajastur. (5-04-01).
- Ferroatlántica ofrece a los accionistas de Hidrocantábrico 27,30 euros (4.542 ptas.) en efectivo por cada acción. Una oferta un 5% superior a la más alta presentada. (5-04-01).
- RWE renuncia a la compra de Cantábrico y retira la OPA que lanzó en febrero. Cajastur y Villar Mir se disputarán el control. (6-04-01).
- Electrabel vende el 10% de Cantábrico al grupo Ferroatlántica-EnBW. (7-04-01).
- Ferroatlántica ofrecerá a EDP comprar su parte de Cantábrico. (9-04-01).
- Rato tiene la última palabra en la lucha por el control de Cantábrico. Mañana termina el plazo para que los accionistas puedan vender a 24 euros la acción en la OPA de Cajastur, o en la de Ferroatlántica, que ofrece 27,3 y busca alcanzar el 60%. (8-04-01).
- La OPA conjunta de Ferroatlántica y EnBW obtiene el apoyo de 59,5% del capital de Hidrocantábrico. (11-04-01).

## 6. FUSIÓN ENDESA-IBERDROLA

- El Gobierno pone fuertes restricciones a una posible fusión entre Endesa e Iberdrola. El presidente de la Comisión de la Energía afirma que una unión total "es imposible". (23-09-00).
- Endesa e Iberdrola buscan fórmulas para que el Gobierno apruebe su fusión. Las eléctricas persiguen la entrada de más operadores en España. (26-09-00).

- Endesa e Iberdrola aprovecharán la venta de activos para participar en eléctricas europeas. Ambas empresas comunican a la Comisión de Valores que negocian su fusión. (28-09-00).
- Martín Villa y Oriol voltean el mercado. Endesa e Iberdrola se enfrentan a los deberes de la fusión admitiendo la venta de activos. (1-10-00).
- Al borde de la gran fusión. Endesa e Iberdrola crearán una eléctrica europea si Rato lo permite. La fusión Endesa-Iberdrola creará una gran eléctrica europea, con una capitalización de 6 billones. Su regla de oro es desinvertir en España e invertir en el exterior. (8-10-00).
- Iberdrola ha subido ya un 12% desde el anuncio de su fusión con Endesa. Rato reitera que debe mantenerse el actual número de operadores. (10-10-00).
- Repsol se cruza en los planes de fusión de Endesa e Iberdrola con la “amenaza” de una OPA. El Gobierno encuentra serios inconvenientes para autorizar la fusión de las dos eléctricas. (12-10-00).
- Unión Fenosa reclama un 25% del mercado eléctrico español. (14-10-00).
- Repsol se encara con Endesa para quedarse con el mercado de Iberdrola. Alfonso Cortina ofrece un proyecto de fusión de Gas Natural con la eléctrica vasca para forzar una negociación a tres bandas, Gobierno incluido. (15-10-00).
- La petrolera Repsol propone una “fusión entre iguales” de Gas natural con Iberdrola. Íñigo Oriol reunirá hoy a su consejo para evaluar esta oferta y la posible fusión con Endesa. (17-10-00).
- Endesa e Iberdrola sellan su fusión para frenar la ofensiva de Repsol. (18-10-00).
- Endesa e Iberdrola aceleran su fusión. (18-10-00).
- El pacto creará a BBVA y La Caixa problemas de competencia. (18-10-00).
- Repsol YPF “no excluye ninguna acción” para defender sus opciones en la fusión. (18-10-00).
- Las compañías niegan que las ayudas eléctricas se vean afectadas. (18-10-00).
- Repsol pedirá a Rato que le deje competir con Endesa por Iberdrola. (19-10-00).
- El PNV cree que la unión de Endesa e Iberdrola es un “acuerdo político”. (19-10-00).
- Los consumidores se oponen a la fusión. (19-10-00).
- Endesa pacta un plan de prejubilación que afecta a 5.000 empleados mayores de 50 años. (19-10-00).
- La unión abre las puertas del mercado español a los grandes grupos europeos. (19-10-00).
- El grupo Repsol se replantea su ofensiva por Iberdrola tras hablar con Rato. (20-10-00).
- Fondos de inversión expresan su malestar por la actuación del Gobierno en la fusión eléctrica. (20-10-00).
- La Unión Europea actuará si la nueva empresa opera en otros países. (20-10-00).
- La Comisión de la Energía llamará a declarar “en audiencia” a todas las empresas eléctricas. Las compañías expondrán sus ideas sobre la reordenación del sector y la fusión Endesa-Iberdrola. (21-10-00).

- Repsol relaja su ofensiva y se plantea negociar la compra de activos de Endesa e Iberdrola. El grupo petrolero mantiene abierta la posibilidad de lanzar una OPA hostil. (21-10-00).
- Oriol fuerza la unión con Endesa a costa del BBVA. La integración de las eléctricas desata una guerra con Repsol YPF. (22-10-00).
- Oriol elige Endesa por encima del BBVA. (22-10-00).
- Oriol dice que el pacto de Iberdrola con Endesa “no va contra nadie”. El liderazgo mundial del sector, objetivo de la fusión de las eléctricas. (22-10-00).
- Repsol define su estrategia respecto a la unión de Endesa e Iberdrola. (23-10-00).
- Endesa e Iberdrola aceleran las conversaciones con Repsol para vender activos. (24-10-00).
- Iberdrola formalizó un plan de opciones para sus directivos en plena negociación con Endesa. (26-10-00).
- Unión Fenosa dispondrá de 400.000 millones para adquirir activos de Endesa Iberdrola. (28-10-00).
- Martín Villa y Oriol prometen a Pujol que impulsarán la liberalización eléctrica antes de 2003. (1-11-00).
- Pizarro presidirá Endesa Iberdrola antes de 2003 si Oriol deja su cargo (3-11-00).
- Competencia y monopolios eléctricos. El llamado “mercado de distribución” es en realidad un monopolio, que impide la competencia efectiva. (5-11-00).
- Fusión a cambio de CTC. La concentración de Endesa e Iberdrola deja margen para imponer políticamente una rebaja de tarifas eléctricas. (5-11-00).
- El Gobierno Vasco comparecerá ante la Comisión de la Energía por la fusión de Endesa e Iberdrola. Preocupación del Ejecutivo de Vitoria por el futuro de la inversión comprometida en la zona. (14-11-00).
- Martín Villa se compromete a la venta de activos de Endesa e Iberdrola. (21-11-00).
- La Comisión de la Energía defiende Endesa-Iberdrola. (10-12-00).
- Martín Villa y Oriol explican a Monti la fusión Endesa Iberdrola. (13-12-00).
- Fenosa advierte de que Endesa Iberdrola necesitará un competidor. La empresa se postula como segundo operador. (18-12-00).
- Iberdrola advierte de que las condiciones pueden frustrar la fusión con Endesa. (21-12-00).
- La nueva Endesa Iberdrola presiona para mantener el 75% de su clientes. Monti está “deseoso” de deshacerse del caso de la ayudas eléctricas. (22-12-00).
- Endesa e Iberdrola explican su fusión a embajadores de países latinoamericanos. (29-12-00).
- El dilema eléctrico. El autor, Alfredo Pastor, considera que la fusión de Endesa e Iberdrola puede aumentar la competencia en el sector bajo ciertas condiciones. (30-12-00).
- Contradicciones en la fusión. La Comisión Nacional de la Energía desvela la dificultad de aumentar la competencia con la unión Endesa-Iberdrola. (31-12-00).
- La distribución eléctrica después de la fusión. El debate sobre la unión Endesa-Iberdrola. (31-12-00).

- Algunas claves de la fusión Endesa/Iberdrola. El autor, M.A. Lasheras, analiza la fusión de las dos principales eléctricas españolas y se pregunta si no deberían esperar a que se modificara un marco regulatorio que considera obsoleto. (3-01-01).
- El Tribunal de la Competencia apura su decisión sobre la fusión de Iberdrola y Endesa. (4-01-01).
- El Tribunal de la Competencia sigue dividido por la fusión Iberdrola-Endesa. (6-06-01).
- Una oportunidad para la competencia eléctrica. (7-01-01).
- Repsol advierte al Gobierno de la “ilegalidad” de la fusión entre Endesa e Iberdrola. (8-01-01).
- El debate sobre la “macrofusión” no se resolverá hasta dentro de un mes. (8-01-01).
- Fenosa pide que se prohíba a Repsol la compra de activos eléctricos si no abre el mercado del gas. El Tribunal de la Competencia ultima el dictamen sobre la fusión de Endesa e Iberdrola. (9-01-01).
- EL Tribunal de la Competencia impone condiciones a la fusión de Endesa e Iberdrola. Economía tiene un mes para elevar la propuesta definitiva al Consejo de Ministros. (10-01-01).
- La fusión Endesa e Iberdrola permitirá al Gobierno cambiar la regulación del sector. Las dos compañías piden que las exigencias de apertura afecten a todos los operadores. (11-01-00).
- Rato asegura que el informe de Competencia permite autorizar la fusión Endesa-Iberdrola. (12-01-01).
- Endesa e Iberdrola esperan que el gobierno no ponga trabas a la fusión. (13-01-01).
- Repsol, dispuesta a desechar sus planes eléctricos por la fusión Endesa Iberdrola. (18-01-01).
- Fisuras en la fusión Endesa e Iberdrola. El canje accionarial y el dictamen de Competencia oscurecen la operación. (21-01-01).
- La gran fusión se tambalea. Endesa e Iberdrola zozobran ante el TDC, los obstáculos legales y el recelo de los accionistas. (21-01-01).
- Los accionistas cuestionan la ecuación de canje. (21-01-01).
- El Gobierno mantendrá en secreto el plazo fijado para que Endesa Iberdrola venda parte de sus activos. (22-01-01).
- Competencia propone que Endesa e Iberdrola vendan activos por subasta para fusionarse. El organismo fija una cuota máxima del 35% en generación y del 40% en distribución. (23-01-01).
- El Tribunal de la Competencia propone un plazo de seis meses para que Endesa-Iberdrola vendan activos. El organismo considera “improcedente” la propuesta inicial de fusión de las dos empresas. (24-01-01).
- El Tribunal de la Competencia denuncia que la liberalización eléctrica “no ha tenido efectos”. El organismo destaca el grado de concentración del mercado, dominado por Endesa e Iberdrola. (25-01-01).

- “Algunas condiciones hacen difícil la fusión”, Iñigo de Oriol, Presidente de Iberdrola. (28-01-01).
- La francesa Edf quiere comprar activos de Endesa-Iberdrola pese al veto español. El Gobierno advierte a la eléctrica de que volverá a bloquear su oferta. (29-01-01).
- El Gobierno limita la fusión Endesa-Iberdrola. El Ejecutivo suaviza las exigencias propuestas por el Tribunal de la Competencia para autorizar la operación. (3-02-1).
- Un veredicto complaciente. Las condiciones del Gobierno para la fusión de Endesa e Iberdrola, ni aumentan la competencia ni facilitan la operación. (4-01-01).
- Endesa e Iberdrola prevén ingresar tres billones de pesetas por la venta de activos. Los consejos de ambas eléctricas deciden hoy si aceptan las condiciones del Gobierno para la fusión. (5-02-01).
- Endesa e Iberdrola desisten de su fusión por las exigencias del Gobierno. Las dos eléctricas consideran que el proceso tendría demasiadas incertidumbres. (6-02-01).
- Oriol rechazó la fusión al comprobar la falta de apoyo de los accionistas de Iberdrola. Endesa considera inaceptable que la venta de activos quede sujeta a la discrecionalidad del Gobierno. (7-02-01).
- Rato cree que las ayudas a Endesa e Iberdrola no eran “justificables”. (7-02-01).
- España se convierte en campo de batalla de los grandes grupos. La ruptura de la gran fusión abre nuevas oportunidades a las compañías extranjeras”, (7-02-01).
- Endesa e Iberdrola inician una nueva etapa y compiten por entrar en Italia. (10-02-01).
- El gran fiasco eléctrico. Endesa, Iberdrola y el Gobierno fueron incapaces de encontrar la clave para salvar la fusión. (11-02-01).
- El fogonazo eléctrico. La fusión de Endesa e Iberdrola empezó a romperse al hacerse público el informe del TDC. (11-02-01).
- Con el consejo en contra. Los reproches de BBVA, BBK y los fondos socavan la presidencia de Iñigo de Oriol en Iberdrola. (11-02-01).
- Demasiadas sutilezas en el reparto de los costes de transición a la competencia. Rato vuelve al método vigente hasta 1999 para pagar los CTC, antes de que Josep Piqué garantizara la titulación de un billón de pesetas en la Ley de Acompañamiento. (11-02-01).
- El controvertido punto 17 del Real Decreto. El Gobierno se reservaba el derecho a cambiar las condiciones de la fusión (11-02-01).
- El accionista de Endesa, perdedor de la ruptura. La revalorización de Iberdrola ha esfumado la prima que se estableció en la operación. (11-02-01).



### **3. Documentación**

